

COMITÉ AD HOC PLAN OPERACIONAL DEL PRESIDENTE UPR:
Trazando una Ruta Estratégica para la UPR 2023-2024

26 de enero de 2024

Estimados senadores:

Confío en que esta comunicación los encuentre en excelente estado. Durante la reunión ordinaria del 8 de noviembre de 2023, mediante la **Certificación 26-2023-2024**, la Junta Universitaria aprobó la "*Creación del Comité Ad-Hoc Plan Operacional del Presidente UPR: Trazando una Ruta Estratégica para la UPR 2023-2024, para que brinde recomendaciones a la Junta Universitaria*". Después de un exhaustivo ejercicio de discusión y análisis, hemos decidido "*solicitarles a los senados académicos su insumo sobre la alineación del Plan Estratégico 2023-28 con el Plan de Trabajo de la Administración Central 2023-24*". Esto tiene como objetivo maximizar la participación democrática y brindar una contribución adecuada y oportuna a la comunidad universitaria de los 11 recintos de la Universidad de Puerto Rico, según la **Certificación 41-2023-2024**.

El propósito de esta comunicación es facilitar el análisis solicitado sobre este documento de trabajo de gran importancia para el desarrollo de nuestra universidad durante los próximos cinco años, en un período de desafíos institucionales y socioeconómicos significativos para el país."Esperamos que el alcance de su contribución sea:

(1) **Mínimo:** Validar que las tareas o proyectos asignados a cada oficina adscrita a la Administración Central están debidamente alineados al cumplimiento de los objetivos establecidos en el Plan Estratégico 2023-28

o

(2) **Máximo:** Evaluar si las tareas o proyectos asignados a cada oficina adscrita a la Administración Central están elaboradas y descritas de manera óptima para el cumplimiento de los objetivos. Estamos en completa disposición de recibir comentarios y sugerencias sobre tareas o proyectos que crean imprescindibles y que crean que deben incluirse en el Plan Operacional 2023-24 según sus criterios.

A modo de complementar su análisis, compartimos los **criterios que el comité está utilizando** para el cumplimiento de la encomienda:

1. Objetivos "Specific, Measurable, Achievable, Realistic & Timely" (S.M.A.R.T.) – enlace de referencia: <https://asana.com/es/resources/smart-goals#>
2. Indicadores de medición para el cumplimiento de dichos objetivos.
3. Designación de tareas y proyectos entre las Vicepresidencias y Oficinas de Administración Central.
4. Identificación de las fuentes de información necesarias para validar el cumplimiento de los objetivos.
5. Establecimiento de fechas de cumplimiento de los objetivos.
6. Análisis breve de posible impacto fiscal en el cumplimiento de los objetivos.
7. Consideración sobre si los objetivos del Plan Operacional cubren vacíos en el Plan Estratégico 2023-2028.

Integrantes del comité:

- 1) Sr. Ángel A. Rodríguez Ramírez, representante estudiantil UPR-RP, Coordinador
- 2) Sr. Gianmanuel Flores Pérez, representante estudiantil UPR Cayey
- 3) Dr. Edgard R. Resto Rodríguez, representante claustral UPR-RP
- 4) Dra. Edda Rodríguez Tomasini, representante claustral UPR Ponce
- 5) Dr. Sonia Rivera González, rectora UPR Aguadilla

Según establece la **Certificación 41-2023-2024**, los Senados Académicos tendrán hasta el 6 de marzo de 2024 para compartir su insumo al Comité mediante el correo electrónico institucional de la Sra. Nilda I. Manzano Hernández (nilda.manzano@upr.edu).

La meta del Comité es presentar un informe final a la Junta Universitaria en su reunión ordinaria el 3 de abril 2024, en la cual se emitirán recomendaciones sobre la determinación conscerniente al *Plan Operacional: Trazando una Ruta Estratégica para la UPR 2023-2024* presentado por Administración Central.

Agradecemos su disposición a participar en el cumplimiento de esta encomienda. Este servidor queda a su disposición y será accesible por el correo electrónico institucional incluido en este comunicado.



Ángel A. Rodríguez Ramírez (él)
Coordinador del Comité Ad Hoc: Plan Operacional 2023-24
angel.rodriguez83@upr.edu