



Presupuesto Recomendado 2023-2024
UPR Carolina
Junta Administrativa

UPRCA

SEPTIEMBRE
2023

Preparado por:

Oficina de Presupuesto

Dr. José I. Meza Pereira, Rector

Universidad de Puerto Rico en Carolina



Misión y Visión

MISIÓN

La Universidad de Puerto Rico en Carolina es una Institución pública de educación superior que forma parte del Sistema de la Universidad de Puerto Rico. Atiende principalmente las necesidades educativas de la región noreste de la Isla mediante programas de bachillerato, traslados articulados y grados asociados. Es la única unidad del Sistema con un calendario de cuatrimestres en sus ofrecimientos académicos, lo cual posibilita a nuestros estudiantes adelantar el logro de sus metas de estudio y su entrada al mercado laboral.

Ofrecemos una educación centrada en el estudiante que promueve los más altos valores de integridad, ética y excelencia académica a la par con una oferta curricular que armoniza la educación general con la formación especializada. Nuestros programas de estudios desarrollan en nuestros estudiantes los conocimientos de su disciplina, así como destrezas de pensamiento analítico, crítico e investigativo, comunicación efectiva, aprecio por la herencia cultural y respeto por la diversidad.

La Universidad de Puerto Rico en Carolina aspira a formar profesionales con capacidad reflexiva, cooperativa, creativa, gusto por el descubrimiento y aprendizaje continuo, aprecio por los valores éticos y estéticos, además de un alto sentido de responsabilidad, compromiso y deber hacia la sociedad. Como centro de educación superior, contribuye al análisis y a la formulación de soluciones ante los problemas que enfrenta el país y el mundo dentro de una perspectiva integral y transdisciplinaria comprometida con el desarrollo de una cultura de paz.

Misión y Visión

VISIÓN

La Universidad de Puerto Rico en Carolina aspira a ser una institución de educación superior que se distinga entre las mejores universidades de Puerto Rico y Latinoamérica. Vislumbramos programas de alto prestigio en las esferas académicas, profesionales e industriales que produzcan egresados preciados por su alta capacidad y desarrollo intelectual.

Así, la Universidad de Puerto Rico en Carolina:

- Estará a la vanguardia en la utilización de procesos de enseñanza-aprendizaje centrados en métodos pedagógicos innovadores que incorporen el uso creativo de la tecnología y trasciendan el salón de clases.
- Ofrecerá programas académicos innovadores que respondan a los procesos de globalización y a un mundo en continuo cambio.
- Desarrollará alianzas interuniversitarias que enriquezcan nuestra oferta académica y fomenten el intercambio de diversos marcos teóricos y conceptuales.
- Creará espacios de investigación para profesores y estudiantes que fortalezcan la experiencia educativa y que fomenten la creación de conocimiento.
- Fomentará el desarrollo profesional de su facultad y atraerá educadores e investigadores que sobresalgan en la investigación, docencia y creatividad.
- Ejercerá una participación protagónica en la solución de problemas sociales y económicos de la comunidad a la cual servimos y reforzaremos nuestro compromiso como institución al servicio comunitario.
- Forjará continuamente un profundo respeto por valores éticos, de compromiso y excelencia.

¿A quién servimos?

- La Universidad de Puerto Rico en Carolina está ubicada en un área de gran desarrollo en el Municipio de Carolina, atiende las necesidades educativas y profesionales de la región noreste de Puerto Rico principalmente, incluyendo los municipios de Carolina, San Juan, Río Grande, Canóvanas, Trujillo Alto, Bayamón, Caguas y Guaynabo sin embargo hemos ampliado nuestros horizontes con dos nuevos programas 100% en línea. La UPR en Carolina continúa siendo nutriente y elemento productor de cambios en esta área, siendo ésta la de mayor desarrollo económico, industrial y poblacional del noreste del país.

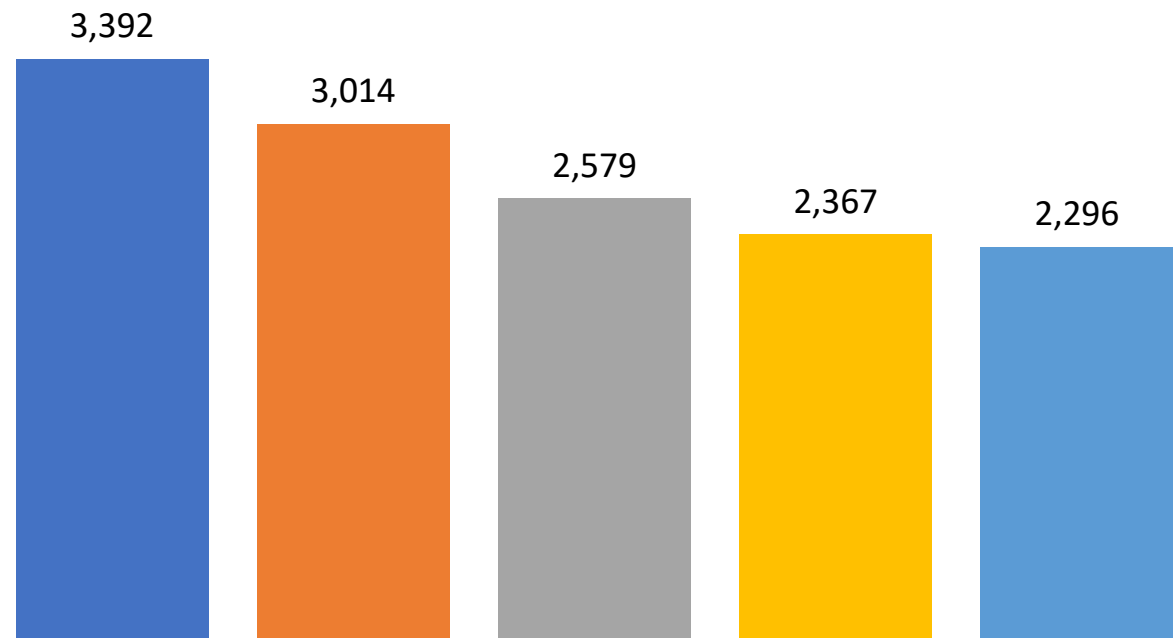


Matrícula Total – 5 años

Primer Cuatrimestre 2018-2019 al 2022-2023

MATRICULA TOTAL

■ 2018-19 ■ 2019-20 ■ 2020-21 ■ 2021-22 ■ 2022-23



- La Universidad de Puerto Rico en Carolina atendió una matrícula total por programa de **2,296** estudiantes durante el primer cuatrimestre **2022-2023**.
- Esto representa una disminución de **71 (-3%)** estudiantes con relación al año anterior **2021-2022** en el que se atendieron **2,367** estudiantes.

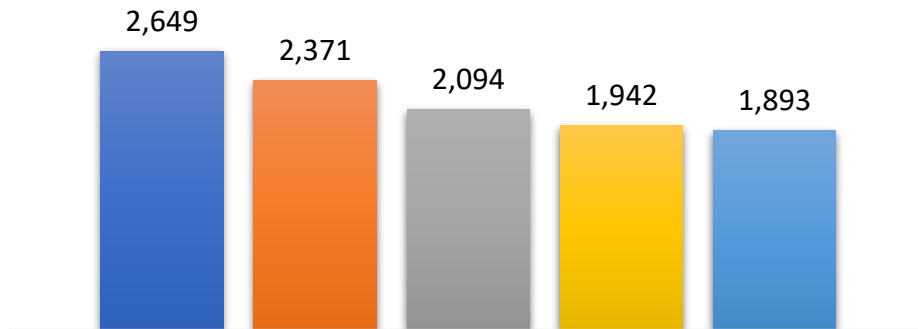
Fuente: UPR-Carolina/OPEI

...Matrícula Total por Programa

Primer Cuatrimestre 2018-2019 al 2022-2023

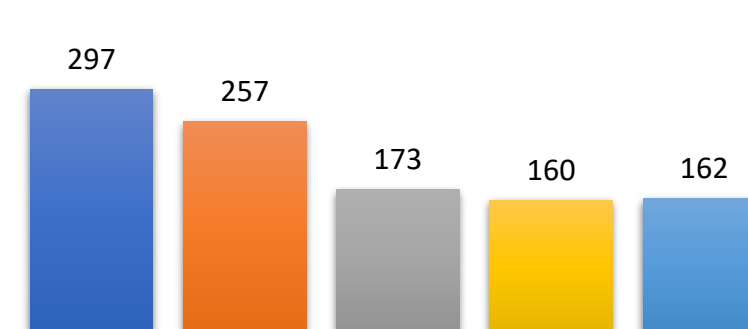
Programas de Bachilleratos

■ 2018-19 ■ 2019-20 ■ 2020-21 ■ 2021-22 ■ 2022-23



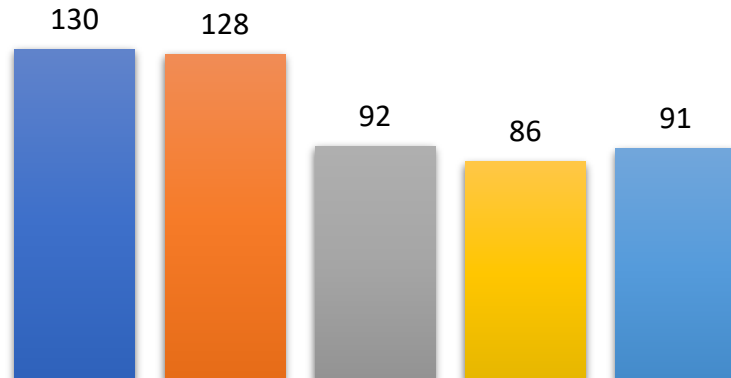
Programas Grado Asociado

■ 2018-19 ■ 2019-20 ■ 2020-21 ■ 2021-22 ■ 2022-23



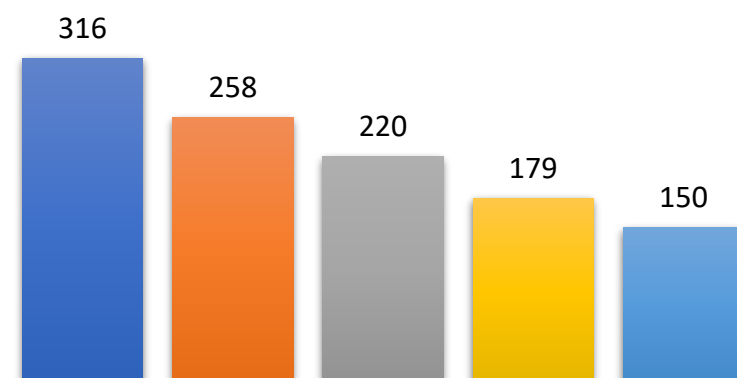
Otros Programas

■ 2018-19 ■ 2019-20 ■ 2020-21 ■ 2021-22 ■ 2022-23



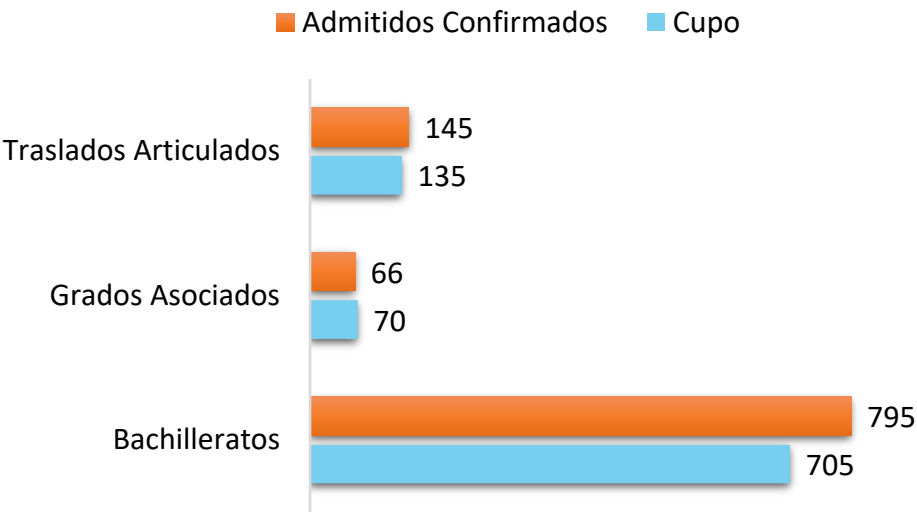
Programas Articulados

■ 2018-19 ■ 2019-20 ■ 2020-21 ■ 2021-22 ■ 2022-23



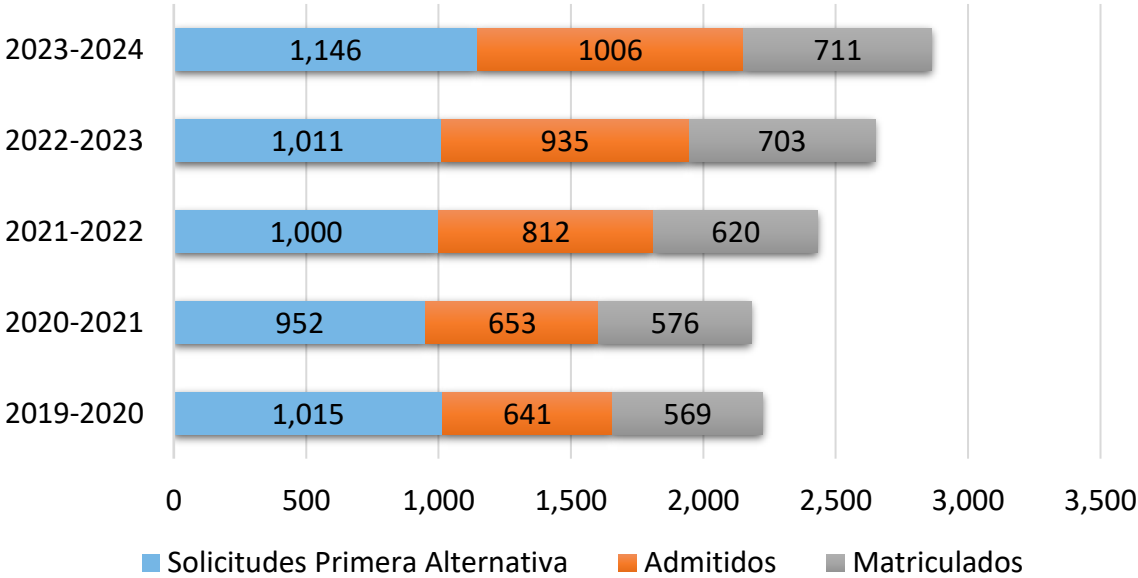
Estudiantes Admitidos

Admitidos 2023



ADMITIDOS 2023	Cupo	Admitidos Confirmados
Bachilleratos	705	795
Grados Asociados	70	66
Traslados Articulados	135	145

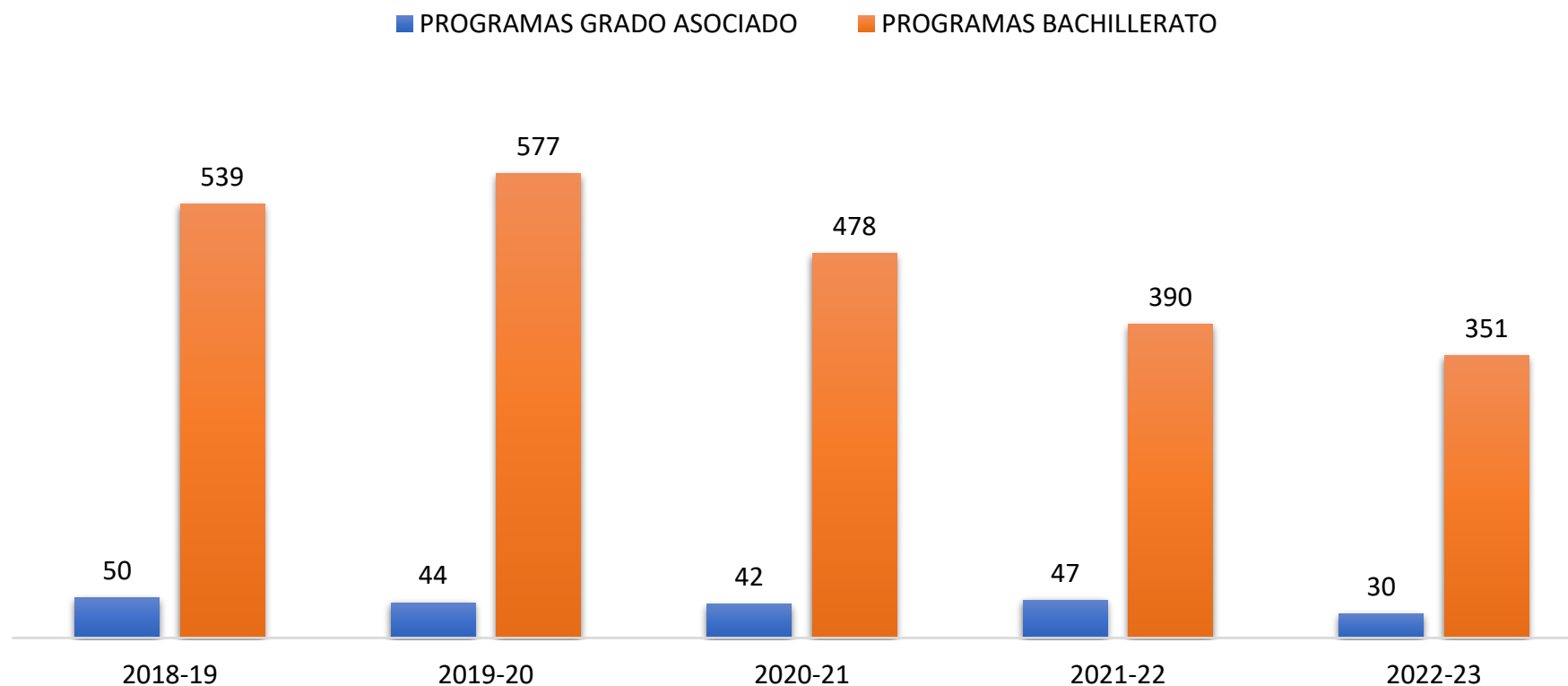
Proceso de Admisiones



PROCESO DE ADMISIONES	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Solicitudes Primera Alternativa	1,015	952	1,000	1,011	1,146
Admitidos	641	653	812	935	1006
Matriculados	569	576	620	703	711

Fuente: UPR-Carolina/Admisiones

Grados Conferidos 2018-19 al 2022-23

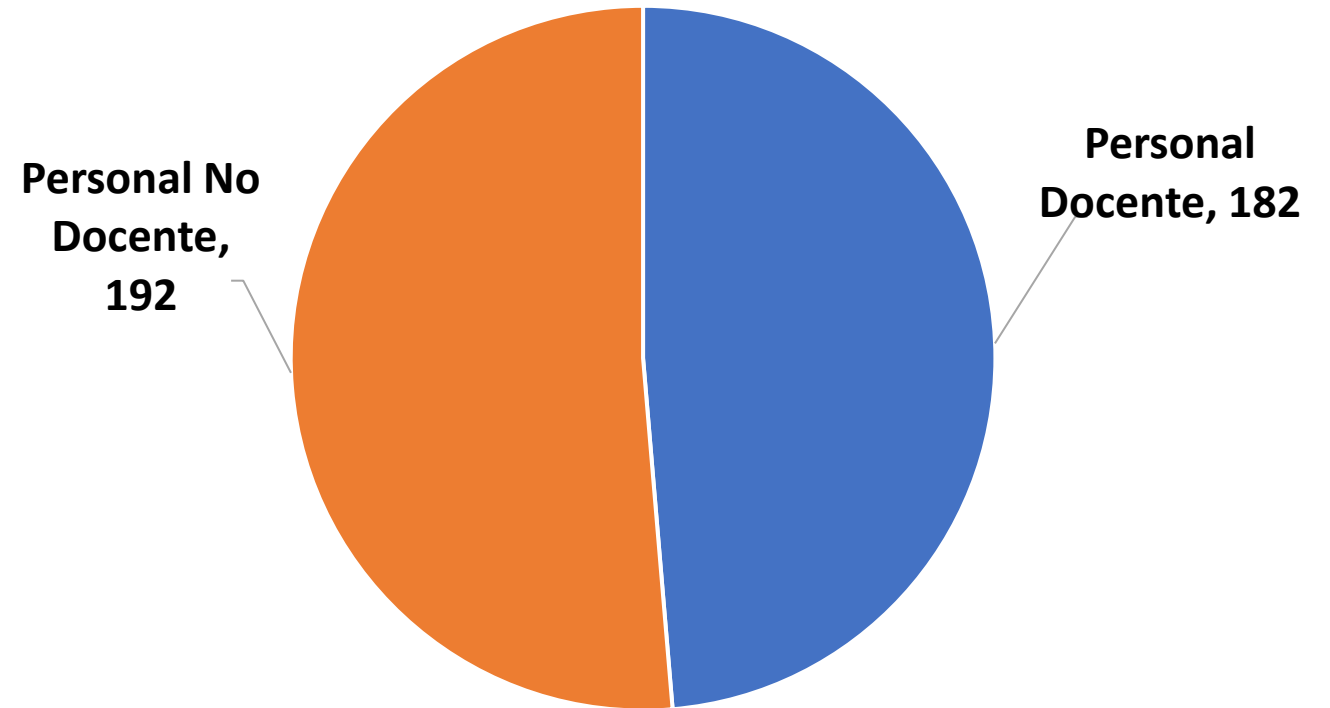


PROGRAMAS	2018-19	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23
PROGRAMAS GRADO ASOCIADO	50	44	42	47	30
PROGRAMAS BACHILLERATO	539	577	478	390	351

Fuente: UPR-Carolina/Registraduría

Recursos Humanos y Facultad

- La plantilla laboral está conformada por **182 docentes** en el componente académico y **192** empleados **no docentes** en el componente administrativo.



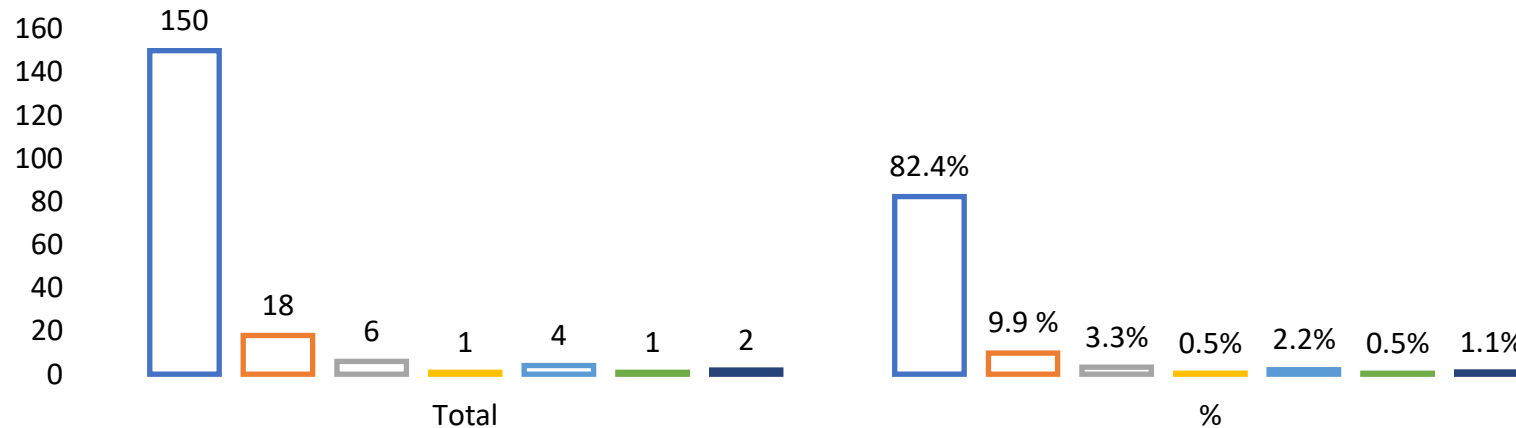
Fuente: UPR-Carolina/OPEI

Personal Docente

Primer Cuatrimestre 2022-2023

Facultad

- En facultad
- Ejecutivo/Gerencial
- Bibliotecarios Profesionales
- Consejeros Profesionales
- Investigadores
- Procurador
- Psicólogos

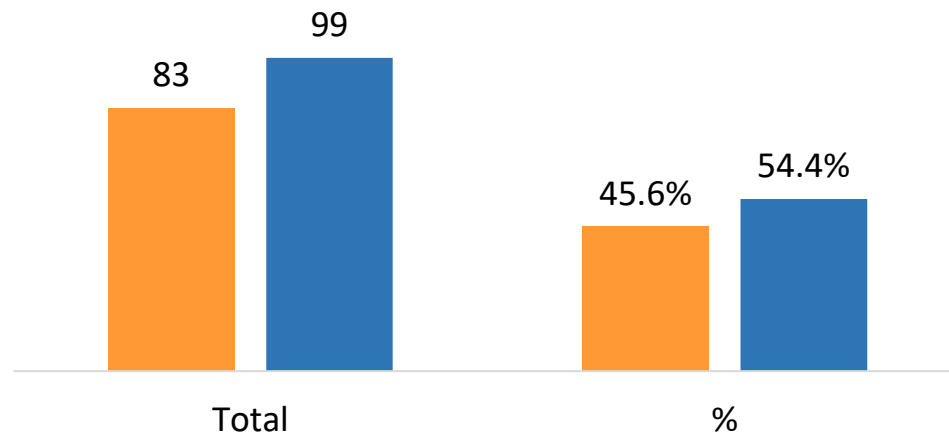


<i>Facultad en el salón de clases y categoría</i>	<i>Total</i>	<i>%</i>
En facultad	150	82.4
Ejecutivo/Gerencial	18	9.9
Bibliotecarios Profesionales	6	3.3
Consejeros Profesionales	1	0.5
Investigadores	4	2.2
Procurador	1	0.5
Psicólogos	2	1.1
Total	182	100

...Personal Docente Primer Cuatrimestre 2022-2023

Género

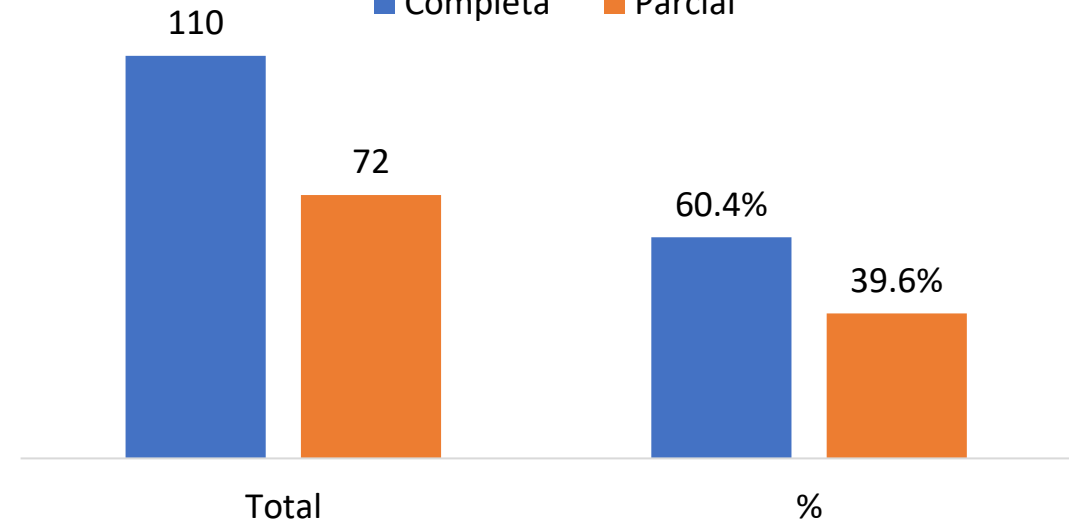
Femenino Masculino



Por Género	Total	%
Femenino	83	45.6
Masculino	99	54.4
Total	182	100

Tipo de Tarea

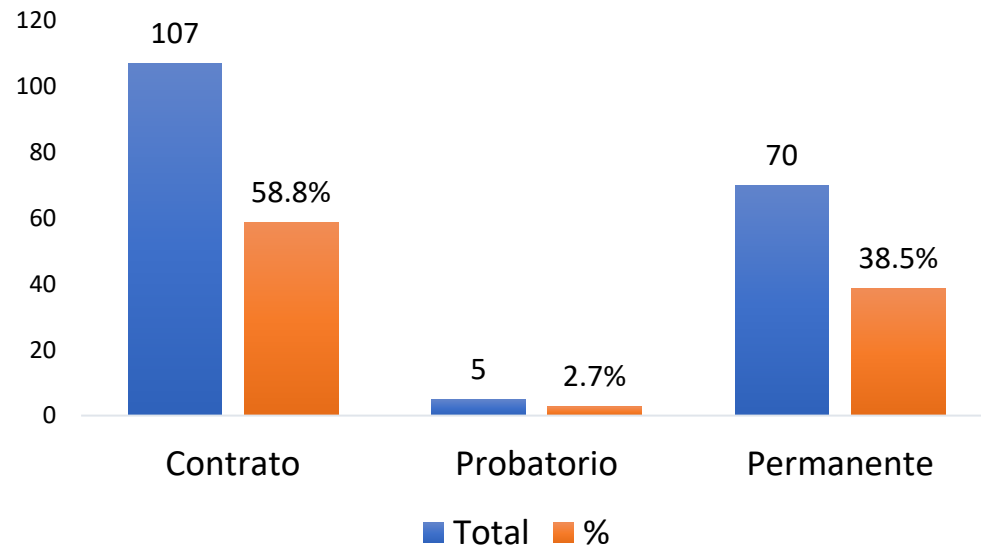
Completa Parcial



Por Tipo de Tarea	Total	%
Completa	110	60.4
Parcial	72	39.6
Total	182	100

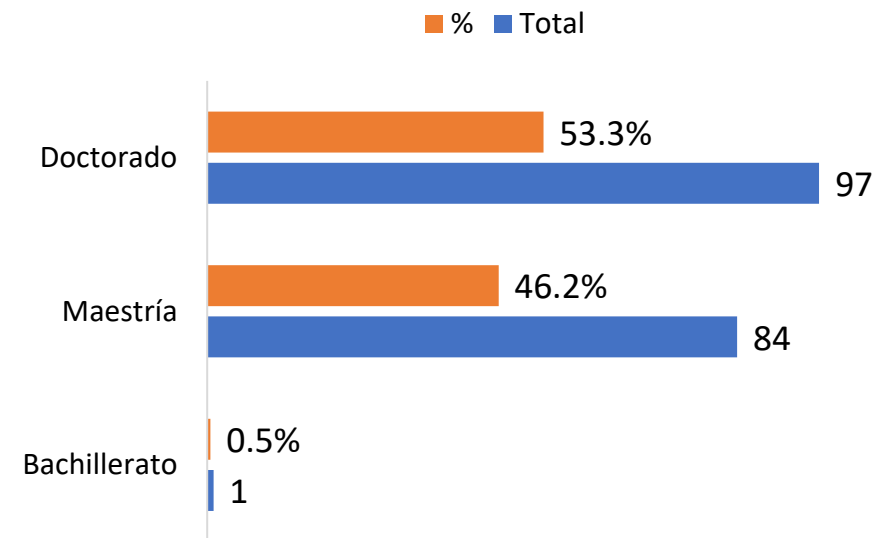
...Personal Docente Primer Cuatrimestre 2022-2023

Tipo de Nombramiento



Por Tipo de Nombramiento	Total	%
Contrato	107	58.8
Probatorio	5	2.7
Permanente	70	38.5
Total	182	100

Preparación Académica



Por Preparación Académica	Total	%
Bachillerato	1	0.5
Maestría	84	46.2
Doctorado	97	53.3
Total	182	100

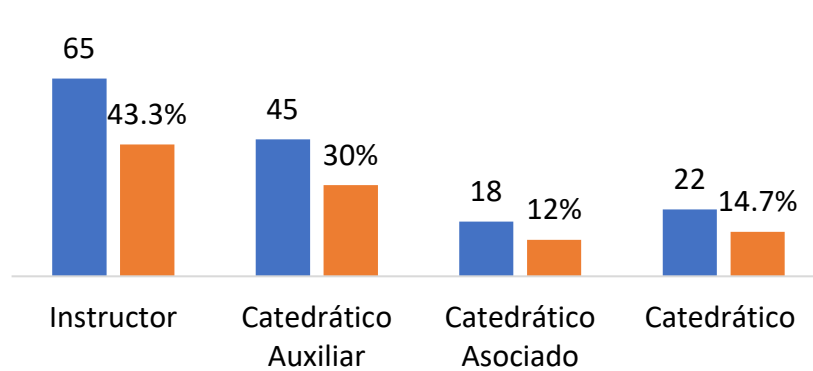
Fuente: UPR-Carolina/OPEI

Personal Docente en Sala de Clases

Primer Cuatrimestre 2022-2023

Rango

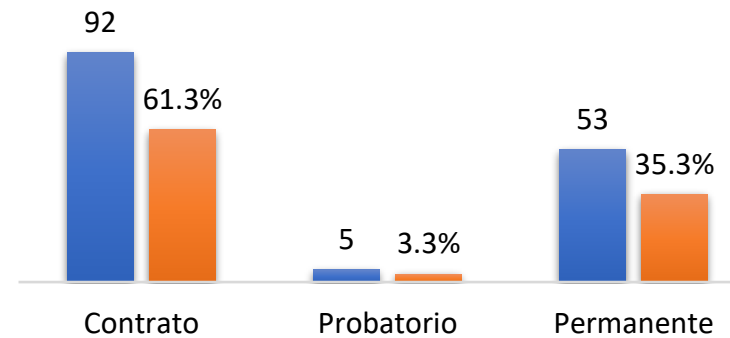
■ Total ■ %



Por Rango	Total	%
Instructor	65	43.3
Catedrático Auxiliar	45	30.0
Catedrático Asociado	18	12.0
Catedrático	22	14.7
Total	150	100

Nombramiento

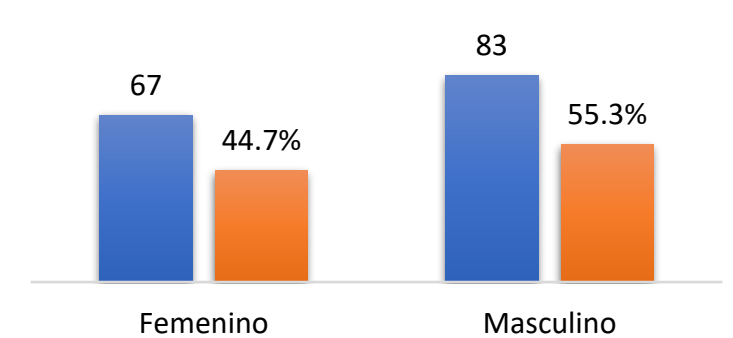
■ Total ■ %



Por Nombramiento	Total	%
Contrato	92	61.3
Probatorio	5	3.3
Permanente	53	35.3
Total	150	100

Género

■ Total ■ %



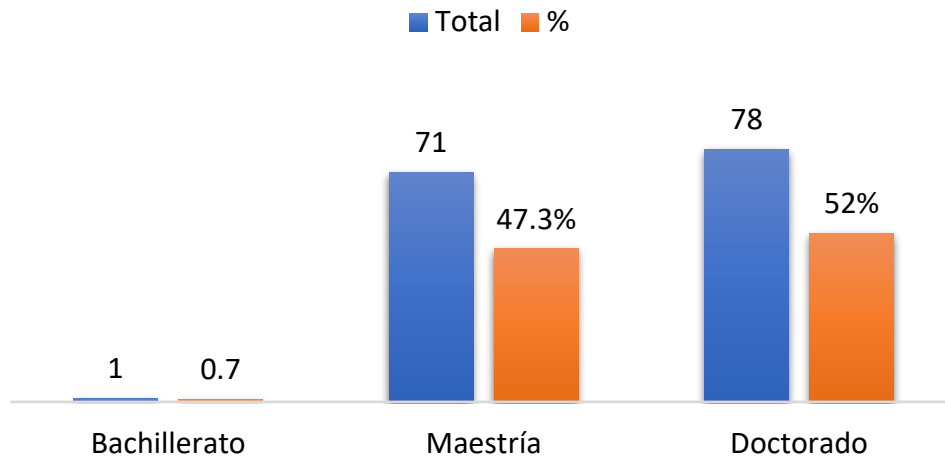
Por Género	Total	%
Femenino	67	44.7
Masculino	83	55.3
Total	150	100

Fuente: UPR-Carolina/OPEI

Personal Docente en Sala de Clases

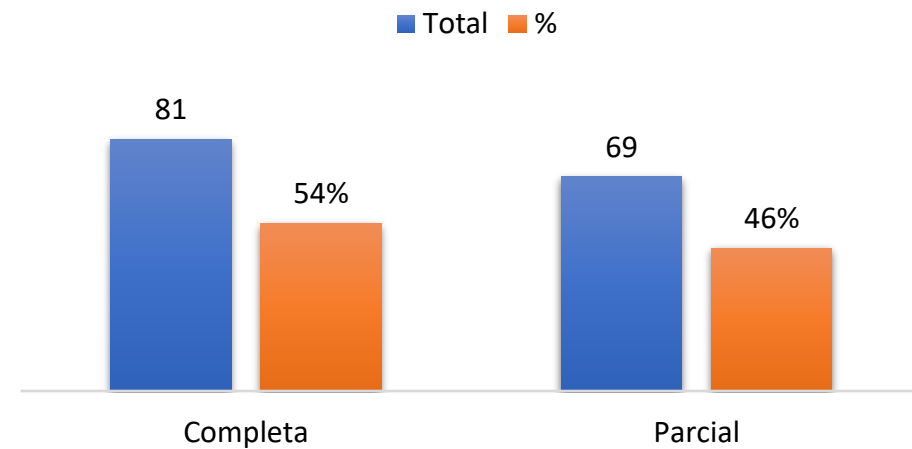
Primer Cuatrimestre 2022-2023

Preparación Académica



Por Preparación Académica	Total	%
Bachillerato	1	0.7
Maestría	71	47.3
Doctorado	78	52.0
Total	150	100

Tipo de Tarea

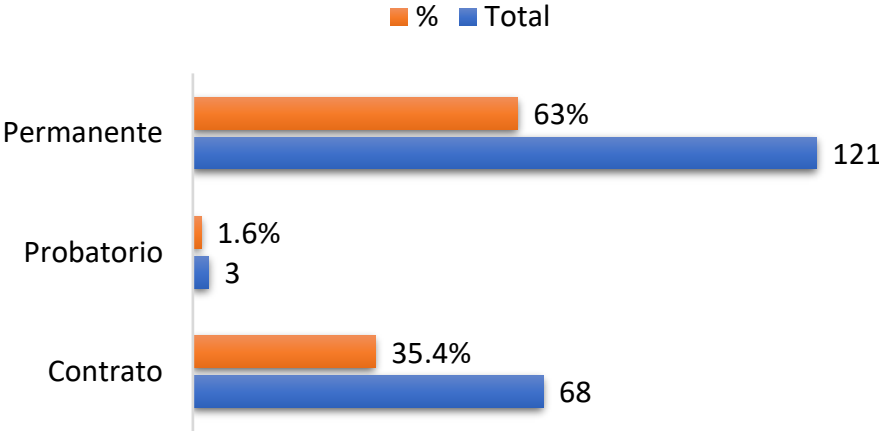


Por Tipo de Tarea	Total	%
Completa	81	54.0
Parcial	69	46.0
Total	150	100

Fuente: UPR-Carolina/OPEI

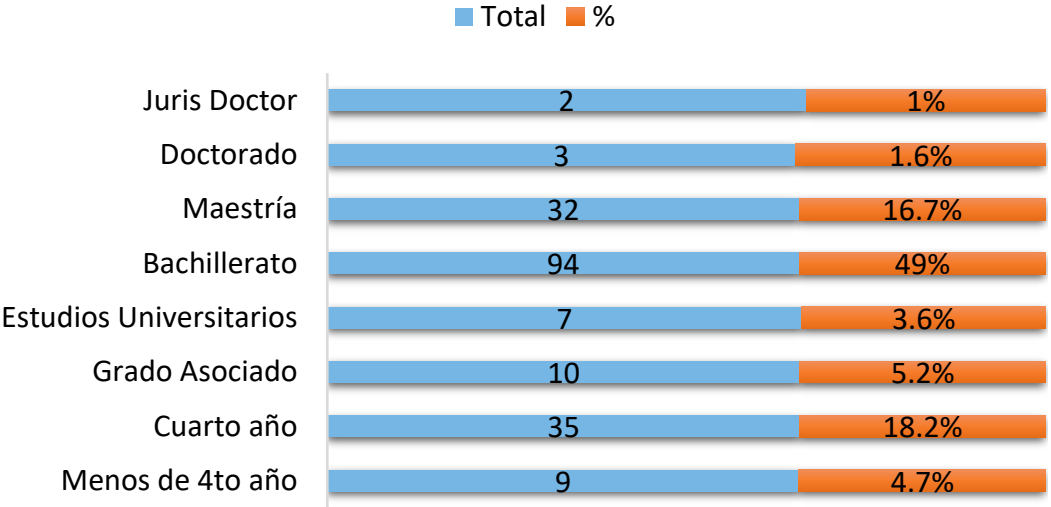
Personal No Docente - Primer Cuatrimestre 2022-2023

Tipo de Nombramiento



Por Tipo de Nombramiento	Total	%
Contrato	68	35.4
Probatorio	3	1.6
Permanente	121	63.0
Total	192	100

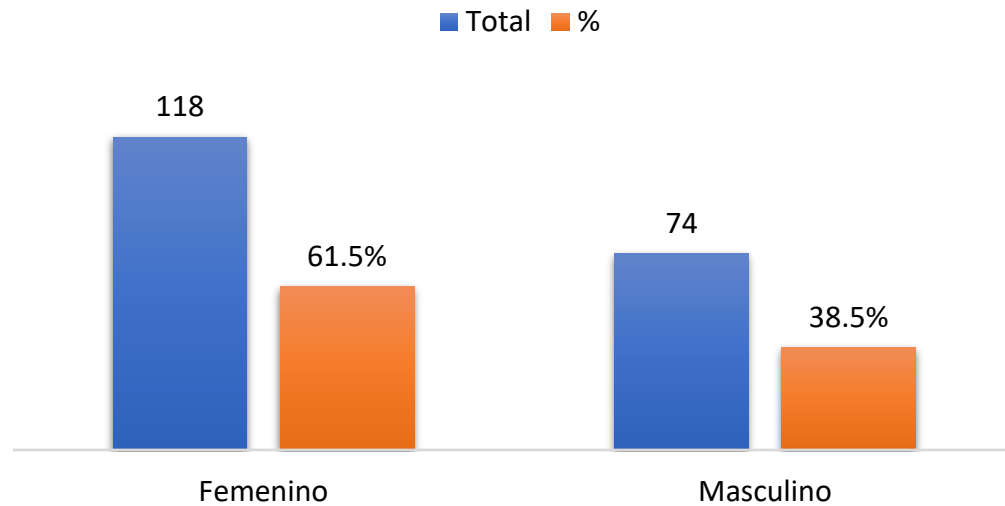
Preparación Académica



Por Preparación Académica	Total	%
Menos de 4to año	9	4.7
Cuarto año	35	18.2
Grado Asociado	10	5.2
Estudios Universitarios	7	3.6
Bachillerato	94	49.0
Maestría	32	16.7
Doctorado	3	1.6
Juris Doctor	2	1.0
Total	192	100

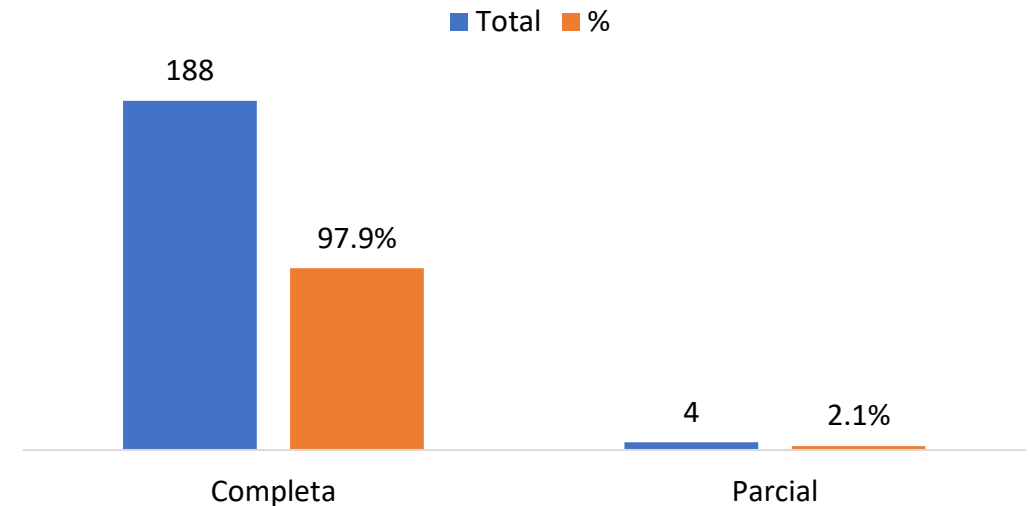
...Personal No Docente Primer Cuatrimestre 2022-2023

Género



Por Género		Total	%
Femenino		118	61.5
Masculino		74	38.5
Total		192	100

Tipo de Tarea



Por Tipo de Tarea		Total	%
Completa		188	97.9
Parcial		4	2.1
Total		192	100

Resumen Situación Presupuestaria 2022-23

La Universidad de Puerto Rico en Carolina comenzó con un presupuesto asignado al 1ro de julio de 2022, de **\$22,543,188**. Se han transferido unos **\$37,894** a Administración Central para el pago de la licencia Campus Agreement y hemos recibido unos **\$5,800** para un presupuesto al 30 de junio de 2023, de **\$22,511,094**.

La distribución presupuestaria es como sigue:

Asignado al 1ro de julio de 2022		\$22,543,188
Más Recursos Presupuestarios Recurrentes y No-Recurrentes:		-32,094
	Recursos Recurrentes:	\$0
Presupuesto asignado al 30 de junio de 2023		\$22,543,188
	Recursos No Recurrentes:	-\$32,094
OCP-002	Para hacer disponibles fondos para el Coro de la UPR en Carolina, según endoso 2022-3560	5,000.00
OCP-007	Para hacer disponibles fondos para cubrir gastos de merienda y almuerzo para miembros de la Junta Universitaria en reunión del 10-12-22. Según correo electrónico del 10-07-22.	800.00
OCP-013	Para hacer disponible fondos para el pago de Microsoft Campus Agreement, segundo año de tres FY2021-2022(2022-2023)	-37,894.00
Total Presupuesto Revisado al 30 de junio de 2023		\$22,511,094

Sistema UPR Presupuesto Preliminar Recomendado Fondo General

2022-2023

VS

2023-2024

	1	2	3	4
Unidades	Aprobado 2022-2023	Presupuesto Preliminar Recomendado 2023-2024	Cambio (Col 1 - Col 2)	Porciento (Col 3 / Col 1)
Recinto de Río Piedras	174,798,725	174,798,800	75	0.00%
Recinto Universitario de Mayagüez*	147,052,546	147,052,500	-46	0.00%
Recinto de Ciencias Médicas	124,833,945	125,197,500	363,555	0.29%
UPR en Cayey	28,582,209	28,582,200	-9	0.00%
UPR en Humacao	33,328,158	33,328,200	42	0.00%
UPR en Aguadilla	20,872,959	21,273,000	400,041	1.92%
UPR en Arecibo	28,857,796	28,857,800	4	0.00%
UPR en Bayamón	30,063,398	30,063,400	2	0.00%
UPR en Carolina	22,543,188	22,543,200	12	0.00%
UPR en Ponce	20,849,660	20,849,700	40	0.00%
UPR en Utuado	11,843,079	11,443,100	-399,979	-3.38%
Deuda Pública	48,252,000	48,252,000	0	0.00%
Junta de Gobierno	1,111,839	1,111,800	-39	0.00%
Oficina de Auditoría Interna	1,620,954	1,621,000	46	0.00%
OTI	3,346,000	3,346,000	0	0.00%
Administración Central	11,764,817	11,764,800	-17	0.00%
Serv. Act. Sistema Universitario (SASU)	50,931,790	51,571,800	640,010	1.26%
Editorial de la Universidad de Puerto Rico	469,973	454,400	-15,573	-3.31%
AT - Asignaciones a Transferir	12,678,964	13,430,000	751,036	5.92%
Total	\$773,802,000	\$775,541,200	\$ 1,739,200	0.22%

*Incluye SEA y EEA

Sistema UPR Presupuesto Preliminar Recomendado Fondo Rotatorio

2022-2023

VS

2023-2024

	1	2	3	4
Unidades	Aprobado 2022-2023	Presupuesto Preliminar Recomendado 2023-2024	Cambio (Col 1 - Col 2)	Por ciento (Col 3 / Col 1)
Recinto de Río Piedras	44,344,764	45,120,200	775,436	1.75%
Recinto Universitario de Mayagüez *	54,991,825	59,491,900	4,500,075	8.18%
Recinto de Ciencias Médicas	191,878,717	208,169,400	16,290,683	8.49%
UPR en Cayey	8,736,274	9,652,300	916,026	10.49%
UPR en Humacao	9,242,837	11,268,300	2,025,463	21.91%
UPR en Aguadilla	6,232,052	6,797,800	565,748	9.08%
UPR en Arecibo	9,277,907	8,185,700	-1,092,207	-11.77%
UPR en Bayamón	6,138,099	7,087,400	949,301	15.47%
UPR en Carolina	6,536,154	7,144,100	607,946	9.30%
UPR en Ponce	4,960,546	5,496,700	536,154	10.81%
UPR en Utuado	1,799,448	1,799,448	0	0.00%
Junta de Gobierno			0	0.00%
Administración Central	6,655,377	6,154,000	-501,377	-7.53%
Editorial de la Universidad de Puerto Rico	66,000	66,000	0	0.00%
AT - Asignaciones a Transferir	35,421,000	176,435,500	141,014,500	398.11%
Total	\$386,281,000	\$552,868,748	\$ 166,587,748	43.13%

*Incluye SEA y EEA

A photograph of a multi-story white building with a sign that reads "UPR CAROLINA" at the top. The building is surrounded by lush greenery, including several tall palm trees in the foreground. The sky is clear and blue.

Distribución Presupuesto Consolidado UPR Carolina Redistribución 2023-2024

Estimado de Ingresos

Año Fiscal 2023-2024

Descripción:	Fondo General	Fondos Restritos	Consolidado
	Año Fiscal 2024	Año Fiscal 2024	Año Fiscal 2024
Estimados de Ingresos:	22,543,200	7,144,100	29,687,300
Aportaciones del Gobierno de Puerto Rico:	11,553,100	483,000	12,036,100
Aportaciones del Fondo General - Gob. de PR	11,553,100	-	11,553,100
Asignación Legislativa-Fórmula UPR (Ley Núm. 2 de 1966 / Ley Núm. 51 de 2021)	11,553,100	-	11,553,100
Otras Aportaciones Especiales - Gob. de PR	-	483,000	483,000
Asignación de Becas Legislativas (Ley Núm. 170 de 2002)		483,000	483,000
Ingresos Operacionales:	10,990,100	2,473,900	13,464,000
Distribución Ingresos Juegos de Azar (Ley Núm. 36 de 2005, según enmendada)	2,010,000	-	2,010,000
Fondo Especial de Becas - Lotería (Ley Núm. 44 de 2018)	-	169,000	169,000
Ingresos por Matrícula:	8,116,200	-	8,116,200
Programas Subgraduados	9,396,500	-	9,396,500
Ajuste Ingresos de Matrícula - Cert. Núm. 4, JG, 2019-20	(632,800)	-	(632,800)
Ajuste Ingresos de Matrícula - Pago Deuda	(647,500)	-	(647,500)
Ingresos Generados por las Unidades:	863,900	2,304,900	3,168,800
Cuota Mantenimiento	430,000	-	430,000
Cuota de Tecnología	219,000	-	219,000
Cuota de Laboratorio	90,000	-	90,000
Otros Derechos y Cuotas	13,000	-	13,000
Ingresos Misceláneos	110,000	-	110,000
Recobro Costos Indirectos - Fondo Apoyo y Desarrollo de la Investigación (FADI)	2,000	-	2,000
Costos Indirectos: Retención del 5% según Cert Núm. 42, JG, 2020-21	(100)	-	(100)
Serv Educativos & Auxiliares (Empresas Universitarias - Cuentas Rotatorias - DECEP)	-	2,248,800	2,248,800
Donativos y Contratos con Entidades Privadas	-	56,100	56,100
Ingreso Anual Plaza Universitaria:	-	-	-
Otras Fuentes de Ingresos:	-	4,187,200	4,187,200
Becas y Ayudas Económicas	-	3,318,000	3,318,000
Proyectos de Investigación y Enseñanza	-	869,200	869,200
	-	-	-

Universidad de Puerto Rico
 Estimado de Gastos - Redistribución
 Año Fiscal 2023-2024
 Resumen: UPR en Carolina

Descripción:	Fondo General Año Fiscal 2024	Fondos Restrictos Año Fiscal 2024	Consolidado Año Fiscal 2024
<u>Presupuesto Preliminar por Concepto de Gastos:</u>	<u>22,543,200</u>	<u>7,144,100</u>	<u>29,687,300</u>
Nómina y Costos Relacionados:	<u>16,525,700</u>	<u>2,091,900</u>	<u>18,617,600</u>
Nómina: Personal Docente y No Docente:	<u>13,108,200</u>	<u>1,787,200</u>	<u>14,895,400</u>
Personal Docente:	<u>8,350,200</u>	<u>1,104,400</u>	<u>9,454,600</u>
Personal No Docente:	<u>4,758,000</u>	<u>682,800</u>	<u>5,440,800</u>
Otros Pagos y Beneficios:	<u>473,400</u>	<u>62,000</u>	<u>535,400</u>
Otros Pagos-Personal Docente y Personal No Docente	-	-	-
Otros Pagos-Bono de Navidad	148,700	23,300	172,000
Horas Extras	8,000	-	8,000
Otros Pagos- Incentivos	-	-	-
Liquidaciones	316,700	38,700	355,400
Otros Beneficios	-	-	-
Personal Irregular - Jornales	-	-	-
Personal Irregular - Jornal Estudiante (Est y Trabajo)	-	-	-
Aportaciones Patronales:	<u>1,366,100</u>	<u>80,700</u>	<u>1,446,800</u>
Aportaciones Patronales - Federales y Estatales	-	-	-
Aportaciones Patronales - Seguro Social	909,100	52,900	962,000
Aportaciones Patronales - Medicare	208,200	13,000	221,200
Aportaciones Patronales - Estatal (DT/FSE)	198,800	12,100	210,900
Seguro por Desempleo - Estatal	50,000	2,700	52,700
Plan Médico de Empleados:	<u>1,578,000</u>	<u>162,000</u>	<u>1,740,000</u>

Gastos Operacionales:	1,817,500	4,672,000	6,489,500
Materiales, Suministros y Piezas:	75,000	76,100	151,100
Materiales, Suministros y Piezas	70,000	69,000	139,000
Reserva Matricula Subgraduada dispuesta por JSF - Materiales		-	
Compra y Sustitución de Equipos (No capitalizable)	5,000	7,100	12,100
Servicios Comprados:	143,400	22,600	166,000
Arrendamiento de Equipos y Terrenos	-	22,600	22,600
Seguros (ACAA, Compulsorio Autos, etc.)	-	-	-
Seguros - Propiedad, Responsabilidad Pública y Administrativa	-	-	-
Servicios Prof. y Consultivos - Servicios Legales Externos	143,400	-	143,400
Becas, Donaciones y Aportaciones:	20,000	4,017,600	4,037,600
Asistencia Económica Estudiantes (Prog. Federales, Becas Legislativa, Beca Odontología y Veterinaria)	-	3,970,000	3,970,000
Estipendios a Estudiantes & Ayudantías de Cátedra e Inv.	-	-	-
Programa Estudiantes a Jornal, Estudio y Trabajo	20,000	1,300	21,300
Otras Ayudas Económicas	-	46,300	46,300
Becas Fondo Dotal UPR (Ley Núm. 4 de 2022)	-	-	-
Facilidades, Pagos por Servicios Públicos y Otros:	914,800	269,600	1,184,400
Utilidades- Electricidad	816,800	232,800	1,049,600
Utilidades-Agua y Alcantarillado	60,000	16,800	76,800
Suministro de Gas	3,000	-	3,000
Combustible	20,000	5,900	25,900
Recogido de Basura	10,000	12,200	22,200
Servicio de Telefonía, Internet y Comunicación	5,000	1,900	6,900
Servicios Profesionales:	-	-	-
Servicios Profesionales- PMO			-
Gastos de Transportación:	14,000	10,300	24,300
Gastos Viaje (Alojamiento, Transportación, Dietas y Proyección Institucional)	14,000	10,300	24,300

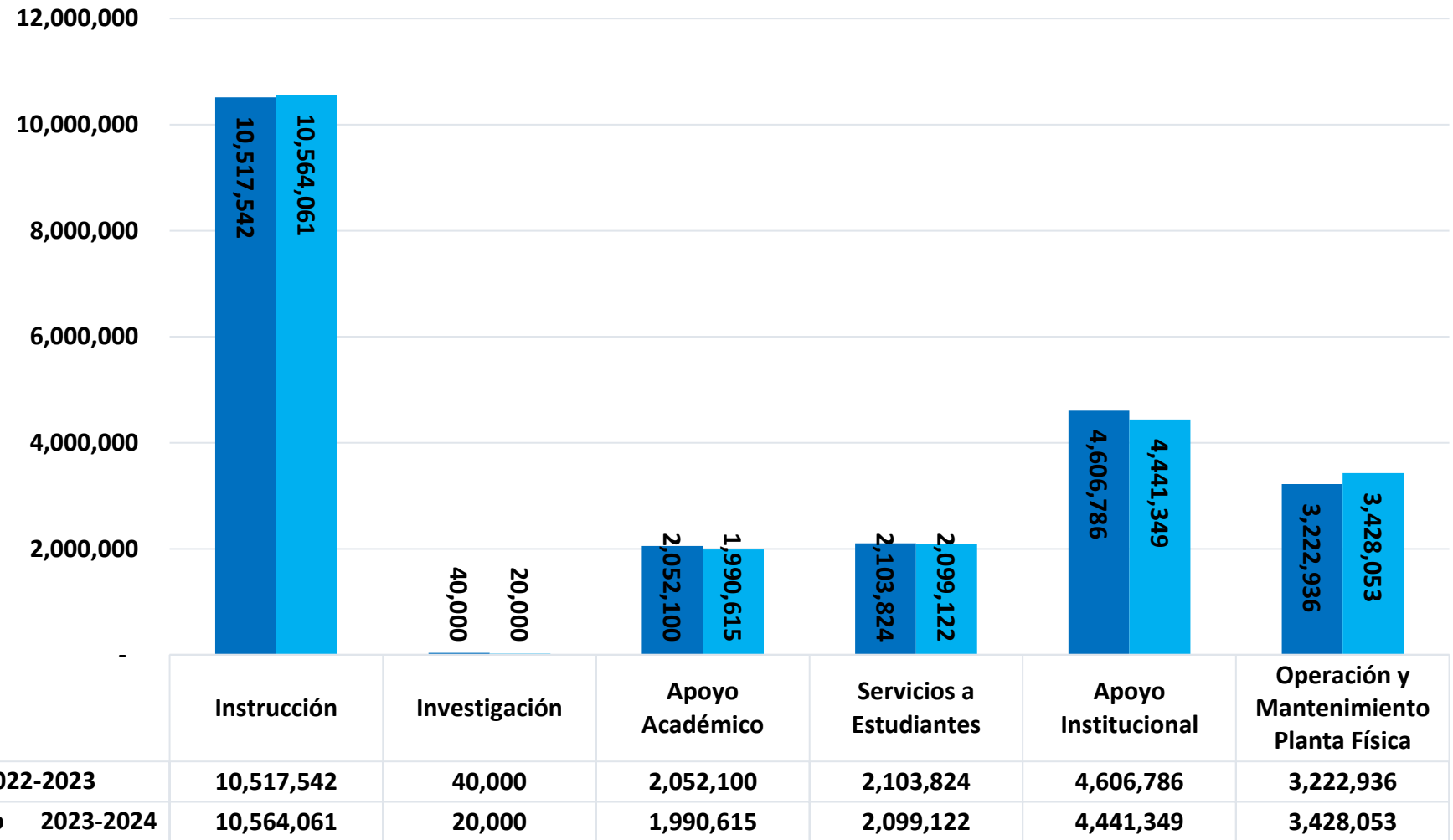
Otros gastos operacionales:	650,300	275,800	926,100
Suscripciones Revistas y Libros & Adquisiciones Biblioteca)	70,000	-	70,000
Otros Servicios y Gastos Misceláneos	45,000	210,000	255,000
Reserva Matrícula Subgraduada dispuesta por JSF -Gastos Miscelaneos	-	-	-
Servicio de Seguridad y Vigilancia	428,400	-	428,400
Contratos Servicios (Profesionales, Consultivos y Personales No Profesionales)	-	65,800	65,800
Reserva Matrícula Subgraduada dispuesta por JSF -Contrato Servicios Profesionales/Servicios Personales No Profesionales	-	-	-
Acreditación de Programas	15,000		15,000
Reembolso de Costos Indirectos	1,900		1,900
Reembolso Cuota de Laboratorio	90,000		90,000
Otros Desembolsos:	4,200,000	380,200	4,580,200
Mantenimiento de Instalaciones y Sustitución de Equipos	649,000	41,400	690,400
Compra y Sustitucion de Equipos (capitalizable)	-	14,600	14,600
Mantenimiento Edificios y Reparaciones	-	26,800	26,800
Fondos Adicionales para Mantenimiento y Reparaciones	-	-	-
Reembolso Cuota de Mantenimiento	430,000	-	430,000
Reembolso Cuota de Tecnología	219,000	-	219,000
Costos de Mejoras Permanentes:	-	-	-
Implementación Matrícula Graduada-Plan Fiscal	-	-	-
Aportaciones al Sistema de Retiro - Empleados:	3,551,000	338,800	3,889,800
Aportación al Sistema de Retiro UPR 30%	3,551,000	338,800	3,889,800
Aportación Institucional al Sistema de Retiro UPR	-	-	-
Sobranje Operacional después de la Deuda	-	-	-

Distribución por Área Programática

Año Fiscal 2022-2023 vs 2023-2024

Totales por Programa	Presupuesto Aprobado 2022-2023	Presupuesto Recomendado 2023-2024	Diferencia
	22,543,188	22,543,200	12
Instrucción	10,517,542	10,564,061	46,519
Investigación	40,000	20,000	(20,000)
Apoyo Académico	2,052,100	1,990,615	(61,485)
Servicios a Estudiantes	2,103,824	2,099,122	(4,702)
Apoyo Institucional	4,606,786	4,441,349	(165,437)
Operación y Mantenimiento Planta Física	3,222,936	3,428,053	205,117

...Grafica Distribución por Área Programática Año Fiscal 2022-2023 vs 2023-2024



Distribución por Concepto de Gasto

Año Fiscal 2022-2023 vs 2023-2024

Totales	Presupuesto Aprobado 2022-2023	%	Presupuesto Recomendado 2023-2024	Diferencia	%
	<u>22,543,188</u>	<u>100%</u>	<u>22,543,200</u>	<u>12</u>	<u>100%</u>
Nómina y Costos Relacionados	20,013,318	89%	20,096,700	83,382	89%
Otros Gastos Operacionales	2,529,870	11%	2,446,500	(83,370)	11%

Ajustes Presupuestarios de la Unidad

- ✓ Análisis de compensaciones al personal docente
- ✓ Control y Avalúo de descargas académicas
- ✓ Disminución en las aportaciones patronales
- ✓ Disminución en gastos operacionales
- ✓ Disminución en energía eléctrica
- ✓ Aplicar diferentes estrategias en las compras y analizar contratos para incrementar ahorros
- ✓ Revisión servicios de seguridad y vigilancia
- ✓ Continuar con la política de cero papel

Prioridades 2023-2024

- ✓ Atraer matrícula de estudiantes de nuevo ingreso.
- ✓ Apoyar actividades de creación y sostenimiento de actividades empresariales y generación de ingresos propios.
- ✓ Crear vínculos con egresados para generar donativos.
- ✓ Promover vínculos y Acuerdos Colaborativos con municipios aledaños para beneficio de los estudiantes.
- ✓ Eficiencia Energética - Instalación sistema fotovoltaico edificio Académico
- ✓ Remodelación de baños interiores con tecnología de conservación y uso eficaz de agua del Edificio de Administración - etapa final
- ✓ Laboratorio de Ciencias Forenses - Inversión \$1,650,000 (aprobado por de Junta de Gobierno, en etapa de diseño).
- ✓ Instalación de Generadores en Ciencias Naturales y OSI - en proceso de subasta
- ✓ Remodelación de Zona Jaguar – en etapa de subasta
- ✓ Remodelación del Learning Common en CRA – en etapa de subasta
- ✓ Reestructuración vial- en etapa de subasta
- ✓ Instalación de cerraduras electrónicas-en proceso
- ✓ Reubicación y Construcción Oficina Asistencia Económica – etapa final



Gracias por su atención.